

Informe de gestión 2024



Apreciados Accionistas:

En nombre de la junta directiva de **ULTRACEM S.A.S.** y de la gerencia presentamos a continuación el informe anual sobre la gestión realizada en los diferentes procesos de la organización durante el 2024:



GESTIÓN COMERCIAL

Colombia 2024:

Decrecimiento

6,1%

Volumen de despachos
de cemento

Despacharon

12.109.589 Tn

En Colombia, se observó un decrecimiento del **6.1%** en el volumen de despachos de cemento del país alcanzando un volumen de **12.109.589** toneladas durante el año 2024. Durante ese periodo la empresa logro consolidar una amplia red distribución en el mercado mediante **estrategias comerciales, de marketing, financieras y logísticas que nos permitieron seguir fidelizando a nuestros clientes y grupos de interés fortaleciendo la preferencia de nuestra marca en el mercado.** Durante el 2024 **iniciamos operaciones en la nueva planta de concreto de Cartagena** con la cual fortalecimos nuestra presencia en la zona norte de la ciudad, continuamos con el desarrollo de nuestras plataformas de omnicanalidad para la gestion comercial en la búsqueda de una mejor experiencia de compra para los clientes, una mayor agilidad en los procesos y aumentar nuestra capacidad comercial para aprovechar las oportunidades del mercado con mejores sistemas de informacion.

Honduras 2024:

Durante el año 2024 la empresa trabajo principalmente en el fortalecimiento en las cadenas de suministro nacionales e importadas que nos permitieron un adecuado suministro al mercado, el cual nos permitió consolidar las estrategias de fidelización necesarias para seguir fortaleciendo la marca en honduras y la fidelización de nuestros clientes y el cumplimiento de nuestros objetivos comerciales y financieros.

Guatemala 2024:

Inicio de planta productora
330.000 Tn
capacidad de cemento

Durante el año 2024 se puso en marcha nuestra **planta productora de cemento en Guatemala con una capacidad de 330,000 Toneladas por año** con lo cual la empresa garantiza la atención oportuna y competitiva de las necesidades de nuestros clientes, una variedad de productos y el respaldo de un producto elaborado orgullosamente en Guatemala. Al igual que en honduras durante el año 2024 se diseñó e implemento una mejora importante en las redes de abastecimiento internacional nos permitieron garantizar el suministro de las materias primas requeridas para nuestra operación. La empresa enfoco sus esfuerzos comerciales en lograr un mayor cubrimiento geográfico del mercado, en apoyar la gestión comercial de los clientes para lograr su crecimiento y fortalecimiento de la marca Ultracem en el mercado por su calidad y respaldo.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Los Estados financieros correspondientes al año 2024, tanto separados como consolidados, de Ultracem, hacen parte del presente informe como anexo y pueden ser consultados en la página web de la Compañía, en los siguientes enlaces:

Estados financieros separados:

<https://ultracem.co/wp-content/uploads/2025/03/EF-ULTRACEM-2024.pdf>

Estados financieros consolidados:

<https://ultracem.co/wp-content/uploads/2025/03/EF-CONSOLIDADO-ULTRACEM-2024-2023.pdf>

Cumpliendo con la normativa en Colombia y para un mejor entendimiento de la información financiera revelada por la compañía debemos analizar en conjunto los estados financieros separados y los consolidados, incluyendo sus respectivos anexos e índices de solvencia, rentabilidad, liquidez y endeudamiento de Ultracem.



ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Estado de resultados integrales

Ingresos Operacionales
COP 517.952 millones

Utilidad Operacional ----- Crecimiento
COP 64.675 millones | **64%**

Los estados financieros separados de Ultracem S.A.S., correspondientes al año 2024, reflejan unos **ingresos operacionales por COP 517.952 millones**. Lo anterior en medio de un entorno desafiante, alta presión inflacionaria, volatilidad en la tasa de cambio y la incertidumbre económica, entre otros.

La **utilidad operacional se situó en COP 64.675 millones**, representando un crecimiento del **64%** con respecto al año inmediatamente anterior, alcanzando resultados sobresalientes que reflejan la solidez y la ejecución de la estrategia de rentabilidad y eficiencia operativa.

Los buenos resultados operativos han sido posibles gracias a la implementación de acciones que nos han permitido avanzar en el cumplimiento de los objetivos y mantener un equilibrio

adecuado entre los precios de nuestros productos y el impacto de la inflación en materias primas, energéticos y otros sectores.

En cuanto a la rentabilidad, **El Ebitda presentó un crecimiento del 43%**.

Crecimiento de Ebitda
43%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo	Crecimiento
COP 572.325 millones	29%

Activo Corriente
COP 231.283 millones

Pasivo Total	Disminución
COP 227.735 millones	2%

Patrimonio
COP 344.590 millones

En el Estado de Situación Financiera se reportó un activo por valor de **COP 572.325 millones**, con un **crecimiento de 29%** con respecto a diciembre de 2023, explicado principalmente por un **aumento en el activo corriente, el cual, se situó en COP 231.283 millones** y por el incremento en el valor de las inversiones en subsidiarias.

En el **pasivo total** se registra una cifra de **COP 227.735 millones**, con una **disminución del 2%**. El patrimonio se ubicó en **COP 344.590 millones**.

LAS PRINCIPALES CIFRAS CONSOLIDADAS ANUALIZADAS 2024

Ventas Consolidadas

1.152.388 Tn

Cemento

Ventas Consolidadas

438.952 m³

Concreto

Ingresos Consolidados

COP 805.283 millones

Crecimiento

4%

Utilidad Operativa

COP 64.840 millones

Crecimiento

41%

Ebitda Operativo

COP 97.717 millones

Crecimiento

31%

Utilidad Neta

COP 32.423 millones

Crecimiento

484%

Las ventas consolidadas de Ultracem se ubicaron en **1.152.388 toneladas de cemento** y **438.952 metros cúbicos de concreto**. Los ingresos consolidados alcanzaron un total de

COP 805.284 millones, superior en **4%** a la alcanzada en el 2023.

La utilidad operativa se situó en **COP 64.840 millones**, representando un aumento del **41%** con respecto al año inmediatamente anterior.

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda operativo fue de **COP 97.717 millones**, **31%** superior al alcanzado en 2023, con un margen ebitda que se expandió en 230 puntos básicos y superó las metas trazadas.

Por último, y como resultado de los efectos anteriormente mencionados, la utilidad neta del periodo es de **COP 32.423 millones**, con un incremento del **484%** con respecto a la del mismo periodo del año anterior. Sin embargo, esta se vio afectada principalmente por diferencia en cambio contable, registrada sobre nuestras inversiones del exterior.



GESTIÓN AMBIENTAL

En 2024, en Ultracem reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad, implementando acciones concretas para prevenir, mitigar y controlar los impactos ambientales de nuestras operaciones. A continuación, presentamos los principales avances:

Reducción de emisiones de CO₂e

Reducción

19%

en emisiones de
CO₂e comparativo
de año base 2019

Se desarrollo un robusto **Plan de Reducción de Emisiones**, con estrategias enfocadas en la medición de nuestra huella de carbono, la reducción del factor Clinker en la producción de cemento, la logística sostenible, el uso eficiente de la energía y la educación ambiental.

Logramos una **reducción de 19% en las emisiones totales de CO₂e** en comparación con el año base (2019). Este resultado ha sido posible gracias a la implementación de diferentes estrategias en cada una de las áreas y procesos de la compañía.

Este proyecto es continuo y su objetivo es alcanzar una reducción del 20% de las emisiones de CO₂e para el año 2030 y ser carbono neutro para el año 2050.

Esta iniciativa no solo contribuye significativamente a la protección ambiental, sino que también genera beneficios económicos al optimizar los procesos de producción, logística y concientización de nuestros colaboradores, lo que se traduce en una reducción en los costos operativos anuales.

Uso eficiente de energía eléctrica

Reducción

2%

consumo de
energía eléctrica

Para reducir el consumo de energía eléctrica en nuestros procesos productivos, hemos implementado mejoras en la eficiencia de los equipos y un sistema de monitoreo continuo del consumo y a la fecha, hemos logrado una **reducción del 2%** en el consumo de energía eléctrica en comparación con el año anterior.

Se prevé que para el año 2030 logremos una mejora de 8% adicional en la eficiencia energética.

Adicional, nos encontramos trabajando en la implementación de un proyecto de generación solar fotovoltaica.

Economía circular y programa de basura cero

Tasa

57%

reutilización

Hemos adoptado un enfoque de economía circular que busca reducir al máximo la generación de residuos y darles un nuevo ciclo de vida. **Esto incluye la reutilización de adiciones y residuos de otras industrias, la recuperación de materiales y la implementación del sistema de gestión "Basura Cero".**

Durante el 2024 alcanzamos una **tasa de reutilización de 57%** de los residuos generados en nuestras plantas. Además, **reducimos la cantidad de residuos enviados a vertederos en un 10%** gracias a la separación eficiente y el reciclaje.

Reducción

10%

residuos enviados
al vertederos

En el 2024 la organización **GLOBAL ZERO WASTE** nos dio la bienvenida al programa de **Certificación del Sistema de Gestión Basura Cero, con la membresía "Zero Waste"**, comenzando nuestro camino hacia Basura cero.

Ahorro y uso eficiente del agua

Reducción
12%
consumo de
agua

Se Reutilizó
129.000L
al día

Se Reutilizó
37.440.000L
al año

Hemos logrado **reducir el consumo de agua en un 12%**, con respecto a nuestro año base. Gracias a un modelo productivo rentable y amigable con el ambiente, **logramos reutilizar con nuestro sistema de reúso de agua alrededor de 120.000 litros de agua al día y hasta 37.440.000 litros al año.**

El uso eficiente y la reutilización del agua ha permitido una reducción significativa en los costos operativos relacionados con el consumo de agua. Además, esto contribuye a la sostenibilidad de las operaciones al reducir nuestra dependencia de fuentes de agua externas.

Compromisos con la certificación ambiental



SA-CER476869

El 100% de nuestras operaciones en Colombia están certificadas bajo la norma ISO 14001:2015, garantizando el cumplimiento de los más altos estándares internacionales en gestión ambiental y reafirmando nuestro compromiso con la responsabilidad corporativa.

En Ultracem seguimos avanzando hacia un futuro más sostenible, impulsando iniciativas de mejora continua que nos permitirán cumplir nuestras metas para 2030 y contribuir al bienestar del planeta y de nuestras comunidades.

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

La implementación del SG-SST durante el 2024, permitió alcanzar los siguientes logros:



- Mantuvimos en **0%** la proporción de **accidentes mortales**.
- En el 2024 el **0% de los siniestros viales** tuvieron consecuencias fatales, graves con más de 30 días de incapacidad.
- Durante el 2024 se cumplió con el **100% de las metas del Plan Estratégico de Seguridad Vial**.
- Garantizamos el cumplimiento del **100% de los requisitos legales vigentes** en materia de seguridad y salud en el trabajo.
- Entregamos **917 horas hombres de formación y entrenamiento** entregadas a los **colaboradores** de Ultracem en el marco del programa de transformación cultural “Soy Ultra: Familias seguras, trabajadores conscientes”.
- El **100% de nuestras operaciones directas en Colombia** mantuvieron el Sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo certificado bajo los Estándares de la norma **ISO 45001:2018** demostrando la alineación internacional de los estándares de nuestras operaciones.
- Durante el 2024 logramos que **1 de cada 3,5 trabajadores pertenecieron a la Brigada de Emergencias de Ultracem**, garantizando su formación, capacitación y entrenamiento.

BALANCE DE GESTION SOCIAL

En línea con nuestro propósito de generar valor y construir un mundo mejor, hemos integrado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en nuestras estrategias y acciones. Aquí encontrarán nuestros logros, aprendizajes y el camino que seguimos recorriendo.

Programa CREO y oficina de empleo de galapa



Residentes

150

ingresaron en el
mercado laboral

Residentes

1.390

en etapas avanzadas
de procesos de selección

Implementamos el programa **CREO**, una iniciativa clave para la generación de empleo y el fortalecimiento del tejido laboral local. En alianza estratégica con el Ministerio del Trabajo, Combarraquilla y la Alcaldía de Galapa, establecimos la primera oficina de empleo del municipio.

Al cierre de diciembre de 2024, tenemos: **150 residentes de Galapa ingresaron exitosamente en el mercado laboral, y 1,390 se encuentran en etapas avanzadas de sus procesos de selección.**



Programa dies líderes: empoderando comunidades Para un futuro sostenible

En 2024, iniciamos el programa 'DIES Líderes', una iniciativa pionera diseñada para fortalecer el liderazgo comunitario. Así las cosas, se logró:

- Fortalecimiento de la estructura organizativa de **7 Juntas de Acción Comunal**.
- **330 horas de formación integral** en gestión de proyectos.
- **4 proyectos** comunitarios ejecutados
- Más de **5,000 personas** beneficiadas.



Atlántico Verde: Impulsando La Biodiversidad Y El Desarrollo Sostenible A Través De Un Modelo Nacional Pionero

Atlántico Verde sigue consolidándose como un modelo nacional de negocios sostenibles y una plataforma comercial innovadora que impulsa la protección de la biodiversidad, con resultados destacados como los siguientes:

- **460** emprendedores y comunidades locales beneficiados
- **46** Negocios Verdes impulsados
- Más de **205 Millones de Pesos en ventas**



Transformemos: una década de transformación social a Través de la educación y el emprendimiento

Desde 2014, este programa ha sido un motor de cambio en Villas de la Cordialidad, impulsando el desarrollo social a través de dos pilares fundamentales: la educación y el emprendimiento. Nuestro compromiso en 2024 se tradujo en resultados concretos tales como:

TRANSFORMEMOS

- **8,029 personas impactadas** con nuevas oportunidades y mejoran de su calidad de vida.
- **625 jóvenes en formación técnica**, en preparación para el futuro laboral y el desarrollo económico local.
- **32 nuevas unidades productivas**, fomentando el emprendimiento y la generación de empleo.
- **90% índice de transformación social**.



Para conocer nuestras acciones sociales, visita: <https://ultracem.co/sostenibilidad/>



SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO

Durante el año 2024, Ultracem consolidó su compromiso con la calidad, el medio ambiente, la seguridad y la satisfacción de nuestros stakeholders mediante el mantenimiento de las certificaciones de Sistema de Gestión Integrado y sellos de calidad de productos, otorgados por entidades externas acreditadas.



SC-CER476867



OS-CER476871



SA-CER476869



- **Sistema de Gestión de la Calidad:** Certificado bajo la norma ISO 9001:2015, seguimiento realizado por Icontec, en las plantas de Atlántico y Bolívar.
- **Sistema de Gestión Ambiental:** Certificado bajo la norma ISO 14001:2015, seguimiento realizado por Icontec, en las plantas de Atlántico y Bolívar.
- **Sistema de Gestión de la Seguridad y la salud en el Trabajo:** Certificado bajo la norma ISO 45001:2018, seguimiento realizado por Icontec, en las plantas de Atlántico y Bolívar.
- **Sistema de Gestión de Control y Seguridad:** Recertificación bajo los estándares internacionales BASC Versión 6:2022, otorgado por World BASC Organization, en la planta de Galapa.
- **Sellos de Calidad de Productos:** Seguimiento realizado por Icontec, bajo las normas nacionales NTC e internacionales ISO y ASTM, para los productos fabricados en la planta de Galapa:
 - Cemento Gris UG y ART.
 - Morteros Tipo N, S y M.
 - Pegantes Cerámicos y Porcelánicos.

GOBIERNO CORPORATIVO

En el año 2024, la compañía mantuvo la implementación del **Código de Buen Gobierno Corporativo**. Se realizó una **actualización integral del Manual SAGRILIFT**, el **Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE)** y el **Código de Ética y Conducta**, alineándolos a las mejores prácticas. Asimismo, se **fortaleció la cultura de cumplimiento mediante la realización de capacitaciones a los colaboradores**, asegurando la comprensión y aplicación de estas políticas. Estas acciones reafirman nuestro **compromiso con la transparencia, la ética y la mejora continua**, asegurando la confianza de nuestros stakeholders.

En materia de **Control Interno** contamos con una estructura en la que la **Administración, el Oficial de Cumplimiento, la Auditoría Interna, la Revisoría Fiscal y la Junta Directiva a través del Comité de Ética, Auditoría, Riesgo y Cumplimiento**, participan en la **supervisión, gestión y evaluación de dicho sistema interno de acuerdo con sus roles y responsabilidades**, de conformidad con el Código de Buen Gobierno Corporativo, los Estatutos Sociales, las políticas y demás procedimientos de la Compañía.

Durante el 2024 el Comité supervisó y conoció los distintos informes elaborados, tanto internamente como por el Revisor Fiscal sobre el Sistema de Control Interno Ultracem, estableciendo que el **Sistema de Control Interno proporciona seguridad razonable en la búsqueda de los siguientes objetivos: Efectividad y eficiencia de las operaciones**, esto es, el cumplimiento de los objetivos básicos de la Compañía, salvaguardando los recursos de esta; suficiencia y confiabilidad de la información financiera, así como de la preparación de todos los Estados Financieros, cumplimiento de la regulación aplicable y contar con una estructura organizacional documentada, con divisiones de responsabilidades, políticas y procedimientos.

En relación con la función de **Auditoría Interna**, esta prepara su **plan anual de trabajo de manera independiente y objetiva, considerando los riesgos de mayor relevancia y los procesos críticos de negocio, y lo presenta al Comité de Ética, Auditoría, Riesgo y Cumplimiento** para su validación, aprobación formal y seguimiento periódico de la ejecución a través del reporte de los resultados más relevantes de su trabajo, al menos cuatro veces al año. Para el 2024 **el Comité aprobó el Plan Anual Trabajo, el cual estuvo orientado a la identificación y gestión de riesgos en los principales procesos de la Compañía**, dentro de los cuales están riesgo de modelo de negocio, legal, reputacional, operacional, entre otros. El Comité ha realizado un seguimiento periódico de su ejecución y ha sido informado directamente de las incidencias en su desarrollo.

Así mismo, en 2024 **el representante de la revisoría fiscal asistió como invitado a todas las sesiones del Comité de Ética, Auditoría, Riesgo y Cumplimiento de la sociedad.** La Junta Directiva conoció, a través de este Comité, los informes y avances de su plan de trabajo. Finalmente, durante 2024 se dio **continuidad a la transformación de la organización, con un énfasis especial en la digitalización, la innovación, el fortalecimiento de nuestra marca y el desarrollo de líderes** con capacidad de adaptación para afrontar los nuevos desafíos que tendremos por delante. Todo encaminado a fortalecer las relaciones comerciales éticas y transparentes con nuestros clientes.

ASUNTOS CONTABLES Y LEGALES

Se cumplió con el Plan Anual de Auditoría Interna y del Revisor Fiscal.

ULTRACEM y sus subordinadas dieron estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, sus marcas están debidamente registradas, cuentan con las respectivas licencias de uso del software instalado y conservan la correspondiente evidencia que permite verificar dicho cumplimiento.

En 2024 **no recibimos notificaciones de demandas ni se presentaron fallos judiciales** que pudieran afectar materialmente la situación financiera de la Compañía. Tampoco se impusieron multas ni sanciones contra las compañías ni sus administradores.

En cumplimiento a lo establecido en la Ley 1231 de 2008, modificada por la Ley 1676 de 2013, **la compañía no ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.**

Adicionalmente, **certifica que los estados financieros y demás informes relevantes no contienen vicios, imprecisiones o errores** que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Compañía, según lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

AGRADECIMIENTOS

Gracias a nuestros accionistas por su confianza, a nuestros clientes por su apoyo y preferencia, a nuestra gente por su dedicación, compromiso y esfuerzo constante. A nuestros proveedores por su apoyo en las actividades que les encomendamos y a los demás grupos de interés porque gracias ellos continuamos generando progreso y desarrollo.

Juan Manuel Ruiseco Gutiérrez
Presidente de la Junta Directiva

Julian Vásquez Arango
Gerente General

Nota: El presente informe fue leído y aprobado en forma unánime por el accionista en reunión de la Asamblea General de Accionistas realizada el 21 de marzo de 2025, según consta en el Acta N° 24 de marzo 21 de 2025.

Luis Eduardo Escudero
Secretario Junta Directiva